



**ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ
·НЕОФИТ РИЛСКИ·
БЛАГОЕВГРАД**

**МАНДАТНА ПРОГРАМА
НА РЪКОВОДСТВОТО НА ЮГОЗАПАДНИЯ УНИВЕРСИТЕТ
„НЕОФИТ РИЛСКИ“
ЗА ПЕРИОДА 2019-2023 ГОДИНА**

Мандатната програма за управлението на Югозападния университет „Неофит Рилски“ за периода 2019-2023 година е разработена въз основа на Политиката за развитие на университета, утвърдена от министъра на образованието и науката и дефинира система от цели, конкретни задачи и мерки, съобразени с актуалните тенденции в областите на висшето образование и науката в Република България. Тя трябва да осигури приемственост, основана на академичните традиции и установените добри практики, сътрудничество между университета и държавните институции, по-нататъшно развитие на потенциала, изграждан повече от четири десетилетия и утвърждаването на университета като авторитетна и международно разпознаваема образователна, изследователска и културна институция, както и прозрачност и отчетност при изпълнение на поставените цели.

I. ОБРАЗОВАТЕЛНИ ДЕЙНОСТИ

Образователните дейности са подчинени на главната цел – подготовка на висококвалифицирани специалисти в областта на фундаменталните, хуманитарните, медицинските, обществените и техническите науки, както и в областта на изкуствата и спорта. За постигането на тази цел извеждаме следните приоритети:

1. Актуалност, съответствие, интегралност на придобиваните знания и умения:

- Разработване на компетентностни профили по специалности;
- Периодично актуализиране на учебните планове с акцент върху интердисциплинарния подход при подготовката им;
- Разширяване на професионалната квалификация чрез създаване на хибридни специалности за придобиване на по-широка професионална квалификация.

2. Повишаване на качеството на програмите за обучение чрез използване на образователни форми, методи и технологии, съобразени с особеностите на обучаваната генерация студенти:

- Повишаване на резултатите от обучението;
- Създаване на условия за учене и оценяване в електронна среда;
- Повишаване на ефективността на практическото обучение.

3. Свързаност и партньорство:

- Развитие на съвместни учебни програми и участие в университетски мрежи;
- Споделяне на ресурси с национални и международни институции и организации;
- Участие в кълстери и консорциуми.

За изпълнението на тези приоритети, ръководството на университета ще се стреми към:

1. Разработване и прилагане на образователни стратегии и акценти във всяка специалност по приоритетите на ЕС – работа с уязвими групи, компетентностен подход на образованието, проектно базирано обучение, свободен достъп до информация и др.

2. Затвърждаване и разширяване на международния образователен обмен с висшите училища от Европа и света, чрез академични мобилности на водещи лектори и студенти, WEB образователни форуми, съвместни образователни проекти и др.

3. Разработване на стратегии за получаване и признаване на двойни дипломи между ЮЗУ „Неофит Рилски“ и чуждестранни университети – партньори.

4. Интернационализация на образователния процес – увеличаване броя на чуждестранните студенти и осигуряване на условия за тяхната адаптация, увеличаване

на договорите за сътрудничество с чуждестранни университети с цел нарастване на броя на студентските мобилности по програма „Еразъм+“, създаване на съвместни образователни програми, развиване на устойчиви партньорства в сферата на образованието и изследователската дейност.

5. Иновативно обучение и креативност – насърчаване на творчеството и новаторството, формиране на самостоятелно и критично мислене.

6. Ориентиране на образователния процес към динамично променящите се изисквания на средата и необходимостта от формиране на специалисти, умеещи да прилагат съвременни и интердисциплинарни подходи.

7. Създаване на условия за поддържане и повишаване на качеството на образователните програми.

8. Повишаване качеството на обучение във всички образователни степени чрез въвеждане на съвременни средства за изграждане на знания и умения, подобряване на практическото обучение, въвеждане на виртуални форми на обучение, стимулиране на изявените студенти, по-широко участие на представителите на практиката в учебния процес и оценяването на знанията и уменията.

9. По-широко внедряване на електронни методи и ресурси в учебния процес.

10. Създаване на единна университетска система от електронни образователни ресурси.

11. Създаване и акредитиране на специалности в дистанционна форма на обучение.

12. Организиране и управление на учебния процес в ЮЗУ „Неофит Рилски” в условията на смесен тип обучение (присъствено и от разстояние).

13. Създаване и поддържане на база данни от учебни материали и дидактически информационни ресурси по всяка учебна дисциплина, в условията на смесен тип (присъствено и от разстояние) обучение.

14. Развитие на електронно обучение в различни професионални направления и специалности и разширяване прилагането на дистанционната форма на обучение в магистърските програми.

15. Периодично актуализиране на учебната документация съобразно динамиката на образователната среда.

16. Създаване на система от дейности, насочени към средните училища в България и чужбина, с имиджов характер, действащи постоянно, с цел представяне на специалностите и мотивация за информиран избор на професия.

17. Задълбочаване на междуинституционалното партньорство в образователната сфера между ЮЗУ „Неофит Рилски” и чуждестранни университети, потребителите на кадри, с цел съобразяване на учебния процес с нуждите на пазара на труда.

18. Задълбочаване на сътрудничеството със средните училища чрез реализиране на съвместни програми с цел разширяване на възможностите за привличане на кандидат-студенти.

19. Разширяване на съществуващата практика и създаване на нови институционални форми за поддържане на академичното ниво на студентите в Университета – непрекъснато и продължаващо образование и т.н.

20. Създаване на система от мерки за оптимизиране на кандидатстудентската кампания на ЮЗУ „Неофит Рилски”.

21. Поощряване развитието и създаване на условия за съвместни образователни проекти с работодателските организации с цел подобряване на професионалната и практическата подготовка на студентите.

22. Разработване на система от стимули за поощряване на сътрудничеството с работодателските организации, отнасящи се и за двете страни – университет, респ. съответно звено и работодателска организация.

23. Проучване на потребностите на вътрешния и външния пазар от образователни услуги с цел разработване на маркетингова стратегия/концепция за повишаване разпознаваемостта на ЮЗУ „Неофит Рилски“ на българския и международния образователен пазар и привличане на по-голям брой български и чуждестранни кандидати за обучение в бакалавърските, магистърските и докторските програми, както и в програмите за продължаващи обучение.

24. Формиране на конкурентни предимства на базата на:

- широк спектър от специалности по образователно-квалификационните степени „Бакалавър“ и „Магистър“ и образователни програми за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“, включително и в дистанционна форма, привлекателни и съответстващи на съвременните и бъдещите потребности;

- разработване на интердисциплинарни образователни програми по образователно-квалификационните степени „Бакалавър“ и „Магистър“ с участието на два и повече факултети;

- създаване на съвместни образователни програми с чуждестранни университети и издаване на двойни дипломи;

- разширяване на формите за практическо обучение и въвеждане на виртуални такива;

- изпълнение на стандартите за програмна акредитация, издигане равнището на качеството на образователния процес, административното обслужване и академичния състав и повишаване на акредитационните оценки на професионалните направления с оценка под 9;

- мониторинг, планиране и своевременно изпълнение на препоръките от реализираните акредитационни процедури;

- преглед на критериите и индикаторите на рейтинговата система на висшите училища, заеманите позиции от професионалните направления на ЮЗУ „Неофит Рилски“ и създаване на програма от всеки факултет за подобряване на стойностите по отделните показатели.

II. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА, ХУДОЖЕСТВЕНОТВОРЧЕСКА И СПОРТНА ДЕЙНОСТ

Основна цел пред ръководството на университета е постигането на висок престиж и международна разпознаваемост на Югозападния университет „Неофит Рилски“. Усилията ще бъдат насочени, освен като образователна институция, Университетът да се утвърди и като изследователски. За реализирането на тези цели се предвижда:

1. Създаване на система от стимули за кандидатстване и участие в национални и международни, научноизследователски, художественотворчески и спортни проекти, прояви и инициативи, както и привличане на външно финансиране чрез:

- участие в проекти по програма Хоризонт 2020 и Хоризонт Европа;

- участие в научни проекти по европейски програми с международни партньори;

- участие в национални научни програми и национални научни фондове.

2. Да се разработят мерки за насърчаване публикационната активност на академичния състав с приоритет в престижни научни издания с международна разпознаваемост чрез усъвършенстване на вътрешните правила за разпределение на средствата за присъщата на университета научноизследователска, художественотворческа и спортна дейност.

3. Да се създадат механизми за обвързване на научната и проектната дейност със система за възнаграждения чрез усъвършенстване във вътрешните правила за работната заплата.

4. Да се насърчава развитието на студентите и докторантите чрез включването им в научноизследователската работа и проектната дейност.

5. Да се създадат условия за привличане и задържане на млади преподаватели в университета чрез:

- увеличаване на броя на оставащите на работа в университета дипломирани докторанти/млади учени с цел развиване на академична кариера;

- увеличаване на дела на младите преподаватели, участващи в научни проекти;

- увеличаване на дела на преподавателите, участващи в чуждоезикови програми.

6. Да се развие сътрудничество с институции на държавно, областно и общинско ниво, както и с представители на бизнеса с цел по-тясно обвързване на университета с нуждите на икономиката.

7. Да се определят научноизследователски направления, отговарящи на актуални потребности на пазара на труда, икономиката и обществото.

8. Да се усъвършенства издателската дейност на университета и да се насърчи включването на университетските издания в световните системи за реферирание и индексирание.

9. Да се анализират, актуализират и обогатят функциите на университетската библиотека и информационното осигуряване за научноизследователската и образователната дейности.

10. Да се организират авторитетни национални и международни научни, художествени и спортни прояви.

11. Да се продължи изграждането на специфична научна, художествена и спортна инфраструктура, в съответствие с приоритетите за развитие на университета.

12. Да се изгради и поддържа мрежа от партньорства с национални и международни висши училища и организации за реализиране на инициативи от взаимен интерес в областта на научните изследвания, художественотворческите и спортните изяви.

13. Университетът да поеме обществени ангажименти с национална значимост чрез участие в проекти по Оперативна програма "Наука и образование за интелигентен растеж" за изграждане на Регионален център за компетентности.

III. МЕЖДУНАРОДНА ДЕЙНОСТ

Основна цел на международното сътрудничество е интегрирането на Югозападния университет в Европейското пространство за висше образование и Европейското научноизследователско пространство. Допълнителна цел е създаването на трайни партньорски взаимоотношения с висши училища и организации от страни извън Европа. За реализирането на тези цели се предвижда:

1. Разширяване обхвата на международната дейност чрез активно участие в съвместни проекти, прояви и инициативи с чуждестранни висши училища и организации.

2. Увеличаване на студентската, докторантската, преподавателската и административната мобилност, чрез участие в програмите Еразъм+, Фулбрайт, ДААД, Хумболт и др.

3. Насърчаване участието в и организирането на международни форуми и инициативи.

4. Привличане на водещи чуждестранни учени, творци и специалисти като изследователи или гост лектори в университета.

5. Създаване на международни магистърски и докторски програми, съвместно с български и чуждестранни висши училища.

6. Разширяване на участието в съвместни разработки и проекти, в рамките на двустранно сътрудничество с университети-партньори или по програми за двустранно сътрудничество.

7. Анализирание и актуализиране членството на университета в международни организации и асоциации.

IV. ИНФОРМАЦИОННО И КОМУНИКАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ И МАТЕРИАЛНА БАЗА

Информационното осигуряване, присъствието във виртуалното пространство и подобряване на дигиталните умения на академичния и административния персонал са сред основните приоритети на ръководството на университета. Доброто Интернет позициониране на Университета е ключово за бъдещото му развитие и до голяма степен зависи от използването на модерно оборудване, високотехнологични средства за обучение и комуникация, добре интегрирана софтуерна среда, и иновативни средства и начини за осъществяване на основната дейност на Университета в съвременна дигитална форма, както присъствено, така и от разстояние. Развитието и обновяването на материално-техническата база трябва да бъде съчетано и с инвестиция в човешкия потенциал.

За постигането на тези цели се предвижда:

1. Подобряване на мрежовата сигурност и отказоустойчивостта на университетската компютърна мрежа и сървърна инфраструктура.

2. Обновяване на хардуерното оборудване, сървъри, мрежови елементи и други с цел повишаване възможностите на Университета да отговори на съвременните изисквания за обучение в електронна среда.

3. Обновяване на оборудването на лекционните зали и изграждане на нови зали за електронно базирано обучение. Създаване на съвременни учебни програми за използване в офлайн и онлайн режим.

4. Въвеждане на нови софтуерни продукти за академични цели и в електронното обучение, научноизследователската и художественотворческата работа.

5. Подобряване на техническото оборудване на работните места и дигиталната култура на личния състав за осъществяване на високоефективен работен и научно-преподавателски процес.

6. Изграждане на нови и подобряване на съществуващи специализирани зали за високотехнологична подготовка в основните звена.

7. Създаване на отделна платформа за електронна библиотека и осигуряване на достъп до ресурсите ѝ от всяка точка на страната за преподаватели и студенти. Подобряване на възможностите за работа от разстояние.

8. Подобряване на централизираното удостоверяване, упълномощаване и управление на самоличността. Изграждане на електронен регистър на служителите и издаване на служебни електронни подписи.

9. Създаване на възможности за разпространение на учебна и научна литература чрез стрийминг платформа.

10. Разширяване на електронните услуги за студенти, докторанти, преподаватели и служители.

11. Покриване на дейности, свързани с изследователската работа в мрежа – разработване, тестване, развитие и внедряване на нови технологии и подкрепа на проекти в областта на информационното осигуряване. Активно участие на компетентните звена

във взимането на решение по техническото обезпечаване при разработката на научни проекти.

12. Преструктуриране с цел повишаване на качеството на техническото осигуряване на основните дейности:

- администриране на информационните системи;
- обслужване и развиване на университетската компютърна мрежа (Ethernet, WiFi, MAN, WAN мрежи) и информационна инфраструктура;
- поддържане на университетските бази от данни и данните за регистрите на Министерството на образованието и науката и Националната агенция за оценяване и акредитация;
- обновяване на централния университетски сайт и специализираните сайтове;
- сервизно обслужване на компютърната техника, преглед и осъществяване на хардуерен и софтуерен контрол;
- управление на мрежовото адресно пространство.

13. Обновяване на съдържанието и визията на уебсайта на университета и активното му използване като основно информационно и комуникационно средство.

14. Осъвременяване на издателския комплекс и оптимизиране на работния процес.

15. Подобряване функционалността на системата за електронно управление на документооборота.

16. Разширяване на системата за електронно подаване на документи, електронно заплащане на такси и улеснено електронно обслужване на хора с увреждания.

17. Подобряване на сградния фонд и прилежащия терен на университета.

18. Разширяване дейността на Спортно-възстановителния център „Бачиново“.

19. Подобряване на възможностите за пълноценно използване на собствеността на Университета в гр. Благоевград, гр. Рила и местността „Предела“.

V. АДМИНИСТРАЦИЯ

Работата на администрацията в Университета е от изключителна важност за ефективното организиране и изпълнение на дейностите в Югозападния университет „Неофит Рилски“. За оптимизиране и повишаване качеството на административния капацитет е необходимо:

1. Анализирани и оптимизирани структурата на административните длъжности и актуализирани на длъжностните характеристики.

2. Въвеждане на процедури за наблюдение и оценка на трудовото изпълнение и система за диференциране на заплащане.

3. Подобряване качеството на обслужване.

4. Осигуряване на възможности за повишаване на квалификацията.

5. Създаване на подходящи, здравословни и безопасни условия на труд.

Мандатната програма на ректорското ръководство ще бъде актуализирана след приемане на Стратегията за развитие на висшето образование в Република България 2020-2030 г.

Мандатната програма е приета с Решение на Академичния съвет на ЮЗУ „Неофит Рилски“, Протокол № 9 от 22 декември 2020 година