

СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ЮГОЗАПАДНИЯ УНИВЕРСИТЕТ „НЕОФИТ РИЛСКИ“ 2012 – 2020

В своята 40-годишна история Югозападният университет „Неофит Рилски“ се превърна в авторитетно висше училище от национален мащаб. Днес той е признато средище за образование, наука, култура и спорт, което все повече привлича интереса на студенти, изследователи, творци и общественици и от съседните страни. Организационната структура на университета включва 40 катедри, разпределени в 9 факултета, в които се предлагат над 250 бакалавърски, магистърски и докторски програми в основните области на знанието – хуманитарни, социални, природни и технически науки. Университетът е акредитиран от Националната агенция за оценяване и акредитация с най-висока оценка и максимален срок на валидност.

МИСИЯТА на Югозападния университет „Неофит Рилски“ е да предоставя висококачествено висше образование, което да осигурява успешна професионална и личностна реализация на завършилите студенти и докторанти; да осъществява фундаментални и приложни научни изследвания с висока стойност, които да допринасят за националното и световното развитие на науката; да спомага за развитието на образователния, научния, социо-културния и икономическия потенциал на Република България; да утвърждава съзнание за национална и културна идентичност и отговорност; и да допринася за създаването и реализирането на политики с регионално, национално и международно значение с цел благоденствие и просперитет.

ВИЗИЯТА за развитието на университета до 2020 година предвижда превръщането му в международно разпознаваема и престижна образователна, научноизследователска и културна институция. Университетът продължава да развива своите образователни програми в съответствие с икономическите и обществените потребности и международните стандарти за качество. Научните изследвания са ориентирани към проблемни области с актуална значимост и широк международен отзвук, а работещите в университета учени получават все повече национална и международна видимост. Провежданите социално-културни и спортни дейности увеличават авторитета на Югозападния университет и утвърждават мястото му на най-голямата и престижна институция в Югозападния регион, както и водещото му място сред университетите в България.

В развитието си университетът ще продължи да следва ключовите национални, европейски и международни политики в областта на висшето образование и науката, отразени в стратегически и програмни документи. Освен това, ще бъдат отчитани критичните социално-политически развития и неблагоприятните демографски тенденции в страната, динамиката на пазара на труда и конкуренцията на висшите училища.

ПРИОРИТЕТИ в управлението на Югозападния университет до 2020 година:

- Усъвършенстване на учебните планове и програми за обучение на бакалаври и магистри, които да отразяват по-адекватно потребностите на пазара на труда и да подготвят завършилите за подходяща професионална реализация и личностно развитие;

- Провеждане на високостойности научни изследвания, удовлетворяващи както важни потребности на икономиката и обществото, така и приетите международни стандарти и изисквания, отнасящи се до науката;
- Обогаляване и реализиране на цикъла от докторски програми, които да подготвят изследователи, пригодни за провеждане на върхови научни изследвания и заемане на академични позиции с цел приемственост и изграждане на собствен висококвалифициран научен потенциал;
- Създаване на система от разнообразни форми за учене през целия живот, която да откликва по-бързо и адекватно на актуалните пазарни нужди от конкретни умения и компетентности;
- Осигуряване на условия за увеличаване на международната мобилност на студенти, докторанти, академичен и административен персонал с програмни и партньорски държави;
- Интензифициране на международното сътрудничество с широк спектър от партньори в рамките на двустранни и многостранни договорености, изпълнението на проекти и инициативи, организирането на събития и реализирането на инициативи;
- Развитие на модерна инфраструктура за провеждане на качествено образование, научни изследвания, художественотворческа и спортна дейности;
- Усъвършенстване на системите за финансово управление и контрол при изразходването на средствата, стопанисване на материално-техническата база и стимулиране на академичния и административния състав на университета;
- Високотехнологично информационно и комуникационно осигуряване на всички академични дейности;
- Налагане в академичната общност на принципите: публичност и прозрачност, равен достъп до ресурси и възможности, равнопоставеност на половете, академичност и толерантност във взаимоотношенията.

ОСНОВНАТА СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ на Югозападния университет „Неофит Рилски“ е да осъществява качествени научни изследвания на високо международно ниво, както и да предлага и гарантира образование на студенти и докторанти от различни професионални направления, което да им осигури необходимите знания, умения и компетентности за успешна професионална и личностна реализация в икономиката на знанието и глобализиращото се общество.

ОСНОВНИ РЕСУРСИ, необходими за реализирането на стратегическата цел са:

- Модерна образователна и научна инфраструктура;
- Висококвалифициран академичен състав;
- Съвременни методи и технологии в образователните и изследователските дейности;
- Оригиналност и креативност в художественотворческите и спортните изяви.

ОСНОВНИТЕ ОБЛАСТИ, свързани с реализирането на стратегическата цел са:

- Качествено образование в различните образователно-квалификационни степени „бакалавър“ и „магистър“, образователната и научна степен „доктор“ и различните форми на продължаващо обучение;
- Стойности научни изследвания с висока степен на международна видимост и разпознаваемост;

- Значими художественотворчески и спортни дейности, утвърждаващи авторитета на университета в национален и международен план;
- Конкурентоспособност и адаптивност, съответстващи на актуалните потребности на икономиката и обществото;
- Високотехнологична информационна и комуникационна осигуреност;
- Високоэффективно управление, прозрачност и финансова обезпеченост;
- Интегриране на обучение и научни изследвания, теоретични и приложни знания за решаването на значими задачи, поставени от перспективите за развитие на икономиката и обществото.

I. ОБРАЗОВАТЕЛНА ДЕЙНОСТ

Качеството на образованието на студентите и докторантите в университета се гарантира чрез съобразяване с националните и международните стандарти и добрите практики.

Визията за развитие на образователните дейности включва:

- Заемане на достойно място в националното и европейското образователно пространство;
- Постигане на разумен баланс между теория, практика и социални потребности;
- Стимулиране на активността на студентите в ученето и участието им в научноизследователски дейности;
- Реализиране на високоэффективен образователен процес, чиято цел е адекватна професионална пригодност на завършилите.

Стратегическите цели в сферата на образованието са:

1. Оптимизиране съотношението между бакалавърски и магистърски програми и разширяване на спектъра от докторски програми и програми за продължаващо обучение.
2. Обновяване на съществуващите програми, така че да съответстват по-адекватно на потребностите на икономиката и обществото.
3. Повишаване ефективността на системите за поддържане на качеството на обучението, академичния състав и научните изследвания.
4. Популяризиране на бакалавърските и магистърските програми в национален и международен план и привличане на чуждестранни студенти и докторанти.
5. Създаване на съвместни бакалавърски, магистърски и докторски програми с чуждестранни висши училища.
6. Модернизиране на учебната, методическата и технологичната среда.
7. Създаване на условия за повишаване на научната, езиковата и педагогическата квалификация на академичния състав.
8. Подобряване на практическото обучение и обвързването му с постиженията на науката, практиката и бизнеса.
9. Подкрепа за използването на научните резултати, иновациите и високотехнологичните решения в образователния процес.
10. Устойчиво взаимодействие между обучението и потребителите на кадри и осигуряване на възможности за успешна професионална реализация в икономиката и обществото.
11. Укрепване ролята на студентите като активни участници в образователния, научноизследователския, художественотворчески и спортния процес.
12. Постигане на баланс между традиционното и електронното обучение.

Реализиране на стратегическите цели в сферата на образованието предполага:

1. Оптимизиране на системата на образователните дейности:
 - Планиране и прогнозиране на образователния цикъл;
 - Поддържане, обновяване и разкриване на нови образователни програми, включително и с чуждестранни университети;
 - Развитие на системата за електронно обучение;
 - Обогаляване и модернизирание на материално-техническата база, подобряване на осигуряването с учебна литература.
2. Подобряване на наблюдението на различните елементи от системата на образователните дейности:
 - Учебна документация;
 - Организация и контрол на учебния процес;
 - Техническо и технологично осигуряване на образователните дейности;
 - Професионална реализация на завършващите студенти.
3. Усъвършенстване на университетските стандарти в образователните дейности:
 - Учебната документация, организацията и провеждането на учебния процес;
 - Управление на качеството;
 - Управление на студентското състояние, административното обслужване и web-базираните услуги;
 - Интегриране на студентите със специални образователни потребности, в неравностойно положение и на чуждестранните студенти;
 - Електронното обучение;
 - Организиране и осъществяване на студентската мобилност, преподавателската и административната мобилност;
 - Повишаване на научната и педагогическата квалификация на преподавателите;
 - Методическо, техническо и технологично осигуряване на образователните дейности.
4. Развитие и обогатяване на връзките на образователния процес с бизнеса, държавата и потребителите на кадри:
 - По-активно включване на представители на социалната и икономическата практика в управлението и осъществяването на образователния процес;
 - Въвеждане на иновации и практически опит в обучението;
 - Привличане на бизнеса в процесите на ориентиране и подпомагане на студентите за професионална реализация;
 - Развитие на формите и средствата за осигуряване на научно обслужване потребностите на бизнеса, културата, образованието и държавното управление.
5. Оптимизиране на условията за подобряване на постиженията на студентите в образователния, научноизследователския, художественотворчески и спортния процес:
 - Активно и системно включване на студентите в планирането, организирането и реализирането на учебния процес;
 - Ранно и постепенно включване на студентите в научноизследователската, художественотворческата и спортната дейности;
 - Подкрепа на студентите при планиране на тяхната кариера и професионално развитие.

II. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И ХУДОЖЕСТВЕНОТВОРЧЕСКА ДЕЙНОСТ

Развитието на научноизследователската и художественотворческата дейност отчита както основните национални и европейски стратегически документи, така и перспективите пред социално-икономическото развитие на България, научните приоритети на ЕС, установените научни традиции и реалните изследователски възможности на Югозападния университет.

Визията за развитие на научните изследвания цели осъществяването на принос към изграждането на „иновативна“, „зелена“ и „интелигентна“ икономика, основана на знания и устойчиво обществено-икономическо развитие чрез висококачествени научни изследвания. Той може да бъде резултат от ефективното използване на наличните научноизследователски и художественотворчески ресурси.

Стратегическите цели в сферата на научноизследователската и художественотворческата дейност са:

1. Дефиниране на ограничен брой относително стабилни във времето приоритетни научни области и концентриране на финансови и организационни ресурси в тях.
2. Идентифициране на научни направления със силен иновационен потенциал:
 - Нови и възобновяеми източници на енергия и енергоспестяващи технологии;
 - Нови технологии в креативните и ре-креативните индустрии
 - Биотехнологии и здраве;
 - Информационни и компютърни технологии;
 - Екология и биоразнообразие;
 - Научни направления, които влияят върху качеството на живот и гарантират устойчиво развитие;
 - Културно-историческо наследство, национална идентичност и социална среда.
3. Увеличаване на средствата за научни изследвания и иновации в университета и въвеждане на модел за финансиране, стимулиращ вътрешната конкуренция и развитието.
4. Изграждане и утвърждаване на нови центрове и лаборатории за научни изследвания с капацитет за създаване на иновации и върхови постижения.
5. Подобряване състоянието на материалната база и оборудване на централите и лабораториите с модерна апаратура, чиято цел е осъществяване на качествени научни изследвания.
6. Осигуряване на научноизследователската и иновационната дейност с необходимите висококвалифицирани и мотивирани изследователи.
7. Изграждане и поддържане на ефективна система за оценка на качеството на научната дейност и научните резултати, включително и с участието на представители на международни организации и бизнеса.

Развитието на научните изследвания в университета предвижда оптимизиране и интеграция на научния потенциал чрез:

- инвестиране в специфична и уникална научна апаратура и професионално подготвени човешки ресурси;
- участие в междуинституционални и международни научни проекти в професионалните направления, които университетът развива;
- привличане на инвестиции в научни разработки от страна на бизнеса;
- разширяване на достъпа до изградената научноизследователска инфраструктура;

- задълбочаване на сътрудничеството с културните и творческите индустрии;
- стимулиране членството на академичния състав в авторитетни научни организации, асоциации, редакционни колегии, издателства и издания;
- увеличаване публикационната активност в списания с висок импакт фактор и импакт ранг;
- насърчаване участието в краткосрочни и дългосрочни научни специализации в чужбина;
- подпомагане участието в научни форуми в страната и чужбина.

III. СПОРТНА ДЕЙНОСТ И РАБОТА СЪС СТУДЕНТИТЕ

Университетът подкрепя спортната дейност, рекреацията и физическата активност на студентите. Взаимодейства активно с Университетския спортен клуб „Академик“ към ЮЗУ „Неофит Рилски“ за постигане на здравословен, пълноценен и активен живот на студентите в свободното време и участието им в студентски състезания и прояви в страната и чужбина.

Университетът създава условия и съдейства за социалната адаптация на студентите в неравностойно положение, на социално слабите студенти и тези с увреждания за пълноценното им участие в учебния процес, научноизследователските, художественотворческите и спортните дейности.

Университетът полага усилия за обществена изява на студентите и пълноценното им включване в икономическия и културен живот на населените места в региона и страната.

За осъществяване на тези дейности университетът си сътрудничи с обществени организации, държавни институции и общини, като важна част от социално-обществените фактори за подобряване живота и професионалната реализация на младите хора.

IV. МЕЖДУНАРОДНО СЪТРУДНИЧЕСТВО

Международното сътрудничество съответства на основните стратегически документи, приети на национално и европейско ниво, както и на актуалните тенденции в развитието на висшето образование.

Визията за развитие на международното сътрудничество акцентира върху реализирането на инициативи, които биха могли да утвърдят мястото на Югозападния университет в европейското образователно и научноизследователско пространство и да увеличат неговия принос в съвременната икономика на знанието.

Приоритети в развитието на международното сътрудничество са:

- Повишаване международната видимост и разпознаваемост на научните и образователните резултати на университета;
- Разширяване участието на университета в международни мрежи, консорциуми, проекти и инициативи;
- Увеличаване броя на междуинституционалните споразумения с институции от Програмни и Партньорски държави и величината на реализираните входящи и изходящи мобилности за студенти, преподаватели и административен персонал.

Основни насоки и дейности:

- Създаване на стабилен кадрови потенциал от подготвени преподаватели и изследователи в областта на професионалните направления, развивани от университета, които да се стремят към международна видимост и разпознаваемост;
- Прогресивно интернационализиране на научноизследователската и образователната дейности чрез качествен и количествен ръст на участията в проекти, програми, мобилности, специализации, инициативи, форуми, редакционни колегии и др.
- Изграждане, развитие и използване на уникална научна инфраструктура с цел международно признати резултати и постижения;
- Подобряване качеството на докторантското обучение в съдържателен и организационен план, както и акредитиране на международни съвместни програми на магистърско и докторантско нива;
- Създаване на нова генерация изследователи, която да осигури приемственост и устойчиво развитие на образователните и научноизследователски дейности в средносрочен план;
- Привличане и съвместна работа с изявени учени и преподаватели от чуждестранни университети.

V. ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЕНИЕ

Основен приоритет на академичното ръководство е да продължи да осигурява стабилност и увеличаване на материалните придобивки и стимули за преподавателите и служителите на университета. За реализирането на настоящата Стратегия ще бъдат използвани ефективно наличните университетски ресурси и ще се търси увеличаване на финансовите средства чрез:

- активно привличане на чуждестранни студенти от Гърция, Македония, Турция, Западните покрайнини и други страни;
- създаване на форми и методи за ефективно управление и администриране на всички университетски дейности;
- подобряване на икономическата ефективност при използването на материално-техническата база;
- широко въвеждане на съвременните информационни и комуникационни технологии, методи и средства за управление и контрол;
- интензивно предлагане на продукти и услуги, създадени от университета;
- участие в програми и проекти, финансирани от национални и международни фондове и програми;
- привличане на дарения и други форми на материална подкрепа;
- създаване на публично-частни партньорства.

VI. ИНФОРМАЦИОННО И КОМУНИКАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ

Основните насоки в информационното и комуникационното осигуряване на Югозападния университет „Неофит Рилски“ са:

- развитие и поддържане на стабилна университетска компютърна мрежа и информационна инфраструктура, чрез осигуряване на необходимите технологични и технически ресурси за учебни, научноизследователски и административни дейности;
- доставка на напреднали мрежови технологии и услуги;

- използване на широко разпространени и специализирани софтуерни продукти в учебната и изследователската работа;
- осигуряване на пълно покритие с безжичен достъп до университетската компютърна мрежа и поетапно преминаване към централизирано управление на ресурсите.

*Стратегията е приета с Решение от Академичния съвет
на ЮЗУ „Неофит Рилски“, Протокол № 5 от 21.03.2012 година*

*Стратегията е изменена и допълнена с Решение от Академичния съвет
на ЮЗУ „Неофит Рилски“, Протокол № 6 от 20.04.2016 година*